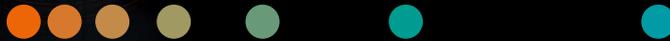




Value  
Partnerships

Edizione n. 12



## La nuova generazione di Partenariati Pubblico-Privato (PPP)

Un approccio innovativo per aumentare il lifetime value nel settore sanitario

[siemens-healthineers.com/ppp](https://siemens-healthineers.com/ppp)



**SIEMENS**  
**Healthineers**

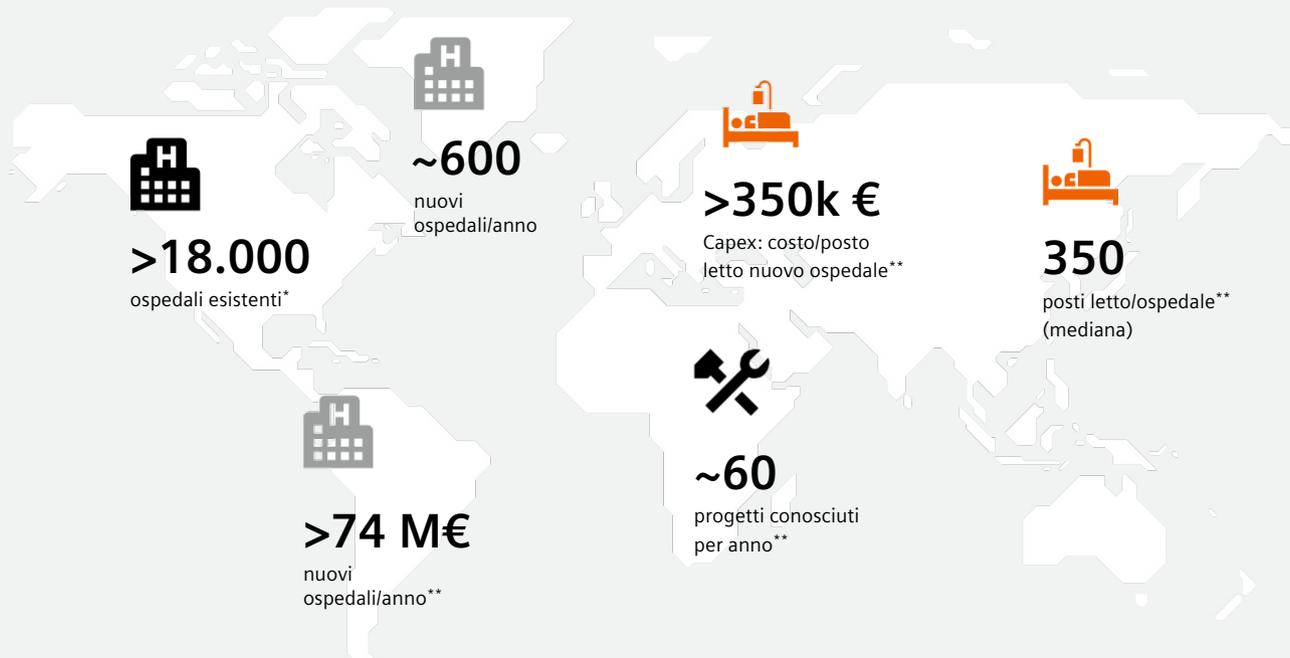
# Executive Summary

Nel mercato globale di oggi, la prospettiva che un paese possa finanziare e gestire il proprio sistema sanitario pubblico interamente a livello statale potrebbe non essere realistica.<sup>1</sup> Negli ultimi anni, molti paesi hanno adottato modelli di assistenza sanitaria che integrano partenariati pubblico-privato (PPP) tra enti pubblici, organizzazioni sanitarie e partner di settore (includendo aziende MedTech) per migliorare l'erogazione dei servizi sanitari. Poiché ogni paese affronta sfide e circostanze uniche nell'ambito della sanità, questi partenariati possono assumere forme e dimensioni diverse.

I PPP definiscono contratti a lungo termine tra pubblico e privato per la fornitura di servizi o di infrastrutture.<sup>1,2</sup> Questi partenariati combinano la forza del potere di acquisto degli enti pubblici con l'innovazione del settore privato.<sup>1</sup> Nella sanità, la collaborazione costituisce una significativa opportunità di risparmio sui costi per gli stakeholder del settore e degli enti pubblici. I PPP inoltre sono accordi complessi che richiedono il supporto di organizzazioni e partner finanziari ed eventualmente la collaborazione con gruppi di provider, aziende tecnologiche e imprese di costruzione.<sup>1</sup>

I PPP hanno avuto un effetto positivo sul settore sanitario globale e sono stati adottati in molti paesi.<sup>1</sup> Le aziende MedTech offrono valore e risorse a potenziali partner pubblici alla ricerca di soluzioni innovative. Il presente white paper fornisce una descrizione del ruolo e dei benefici di questi partenariati nel settore della sanità.

## Mercato globale per nuovi ospedali



\*Eustad, OECD

\*\*Fonte: [www.construction.globaldata.com](http://www.construction.globaldata.com)



*“In Siemens Healthineers offriamo valore attraverso qualità e innovazione.*

*Siamo un partner di fiducia nei progetti di PPP per il settore pubblico. Questi progetti consentono una stretta collaborazione tra i partner.”*

**Natalia Korchakova-Heeb**, Global Lead for Public-Private Partnerships and Greenfield Hospitals, Siemens Healthineers

## **Sommario**

Cosa sono i PPP	4
Evoluzione del MedTech nei PPP	5
Un approccio innovativo per aumentare il lifetime value	6
Partner per un mondo sostenibile	8
Esempi di creazione di valore dei clienti	9
Integrazione di esperienza e competenza consolidate	13
Bibliografia	14

## Cosa sono i PPP

Caratterizzati da investimenti e responsabilità condivise, i PPP sono presenti in molti settori con l'obiettivo di fornire energia, trasporti, comunicazioni, acqua potabile, impianti igienici e servizi correlati.<sup>2,3</sup> I PPP trovano sempre maggiore impiego anche nei settori delle infrastrutture sociali, in particolare per l'erogazione di servizi sanitari.<sup>4</sup> Dopo l'introduzione dell'Obiettivo di Sviluppo Sostenibile n. 3 "Salute e benessere" nei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (OSS) stabiliti dalle Nazioni Unite, il successo dei PPP nel mercato sanitario è diventato prioritario.<sup>5,6</sup> Molti paesi hanno adottato modelli di PPP per la sanità in virtù dei vantaggi che questi partenariati offrono, ad es. accesso ai finanziamenti, innovazione, e come strumento di realizzazione degli OSS.

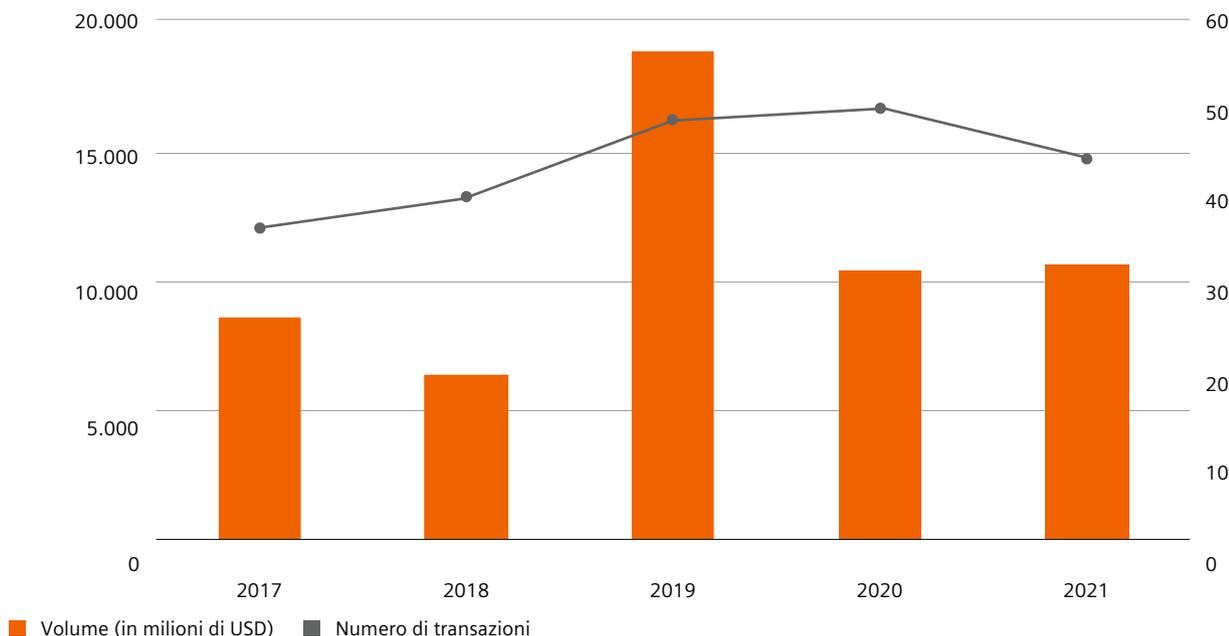
Nell'ambito del settore sanitario, i PPP possono includere la costruzione di una nuova struttura (greenfield), ristrutturazioni di un progetto esistente (brownfield) e/o interventi significativi di restauro, riqualificazione o ampliamento (yellowfield).

Gli enti pubblici possono collaborare con uno o più partner privati per contribuire al finanziamento, alla progettazione, alla costruzione, alla manutenzione, alla gestione o alla fornitura di un progetto sanitario. La maggior parte dei PPP sanitari sono riconducibili a tre categorie:<sup>7</sup>

- Modelli basati sulle infrastrutture per costruire o rinnovare una intera struttura o parti di essa
- Modelli di servizi clinici dedicati per espandere la capacità e favorire l'innovazione nelle organizzazioni sanitarie
- Modelli di PPP integrati per offrire una combinazione completa di questi servizi

Indipendentemente dall'entità e dal tipo di partenariato, il settore pubblico può trarre considerevoli vantaggi dalle conoscenze e competenze dei propri partner di settore. I partner MedTech devono essere in grado di guidare strutture pubbliche e organizzazioni sanitarie verso soluzioni innovative per il settore e risultati migliori. Siemens Healthineers offre prospettive e approcci innovativi per i clienti interessati allo sviluppo di PPP.

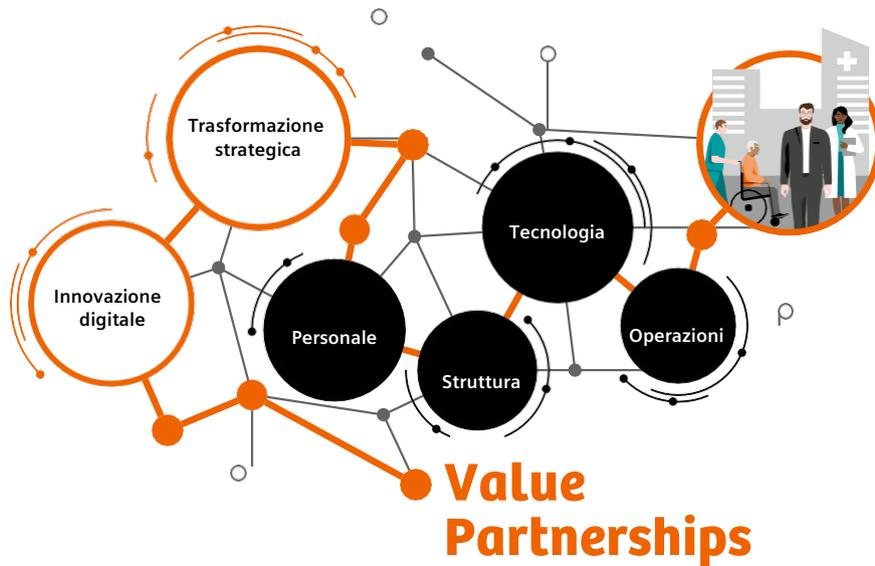
### Valore e volume globali del finanziamento delle infrastrutture 2017–2021



# Evoluzione del MedTech nei PPP

Come gran parte del settore sanitario, i progetti di PPP sono passati dall'acquisto transazionale di tecnologia medica a modelli basati sul valore che privilegiano la qualità di cura e l'efficienza delle attività ospedaliere. Siemens Healthineers offre partenariati a lungo termine orientati alle performance, i cosiddetti Value Partnership, che forniscono un quadro di riferimento per la creazione di valore e la sostenibilità.

Queste forme di partenariato sono state utilizzate inizialmente in progetti di PPP nel Regno Unito più di 20 anni fa e hanno riscosso un grande successo. Combinano tra loro tecnologie e servizi in maniera unica per ogni progetto e consentono di realizzare una soluzione tecnologica perfettamente in linea con gli obiettivi della concessione del PPP.



## Fattori di eccellenza

### Trasformazione strategica

Collaboriamo con voi per aiutarvi ad affrontare le sfide di oggi e di domani attraverso le nostre competenze in servizi di consulenza a livello strategico, finanziario, operativo e tecnologico.

### Innovazione digitale

Collaboriamo con voi per ideare insieme nuovi approcci finalizzati all'ottimizzazione degli aspetti clinici e operativi delle aziende sanitarie utilizzando dati, tecnologia medica connessa e l'intelligenza artificiale.

## Fattori di valore

### Tecnologia

Collaboriamo con voi per gestire le vostre esigenze correnti e future di tecnologia medica e per creare una strategia che vi consenta di raggiungere i vostri obiettivi specifici.

### Operatività

Collaboriamo con voi per ottimizzare le attività ed ottenere risultati rapidi e sostenibili grazie alle nostre competenze a livello di consulenza per i flussi di lavoro e ottimizzazione delle performance dei reparti.

### Personale

Collaboriamo con voi per offrirvi formazione permanente e programmazione del personale. Forniamo anche soluzioni per affrontare la carenza di personale a breve e lungo termine, incluse soluzioni con personale da remoto per l'esecuzione degli esami e il trattamento.

### Struttura

Collaboriamo con voi per pianificare, progettare, visualizzare e implementare tipologie di servizi, reparti clinici o intere strutture per progetti brownfield o greenfield che favoriscano un ambiente di cura e consentano di ottenere performance allo stato dell'arte da subito e per gli anni a venire.

# Approccio innovativo per aumentare il lifetime value

Per le organizzazioni e le strutture sanitarie, i pazienti sono la priorità. Siemens Healthineers desidera migliorare l'esperienza del paziente attraverso l'assistenza ottimizzata per ottenere esiti migliori.<sup>8</sup> I nostri PPP si fondano su una combinazione di valori, che sono nello specifico il valore economico, il valore umano e il valore innovativo:<sup>9</sup>



## Valore economico

generare risparmi e benefici per massimizzare i vantaggi economici, finanziari e sociali di un'assistenza efficiente ed efficace.



## Valore umano

assicurare un'assistenza di qualità aumentando il valore per pazienti, professionisti sanitari e comunità. Il nostro approccio incentrato sulla persona dà priorità alla pianificazione della struttura, alla gestione del ciclo di vita, alle performance degli asset, all'esperienza e alla formazione del personale



## Valore innovativo

rispondere alle sfide che devono affrontare i professionisti sanitari con tecnologie medicali innovative, informazioni cliniche dettagliate, visione strategica, ottimizzazione dei processi e competenza per l'implementazione.

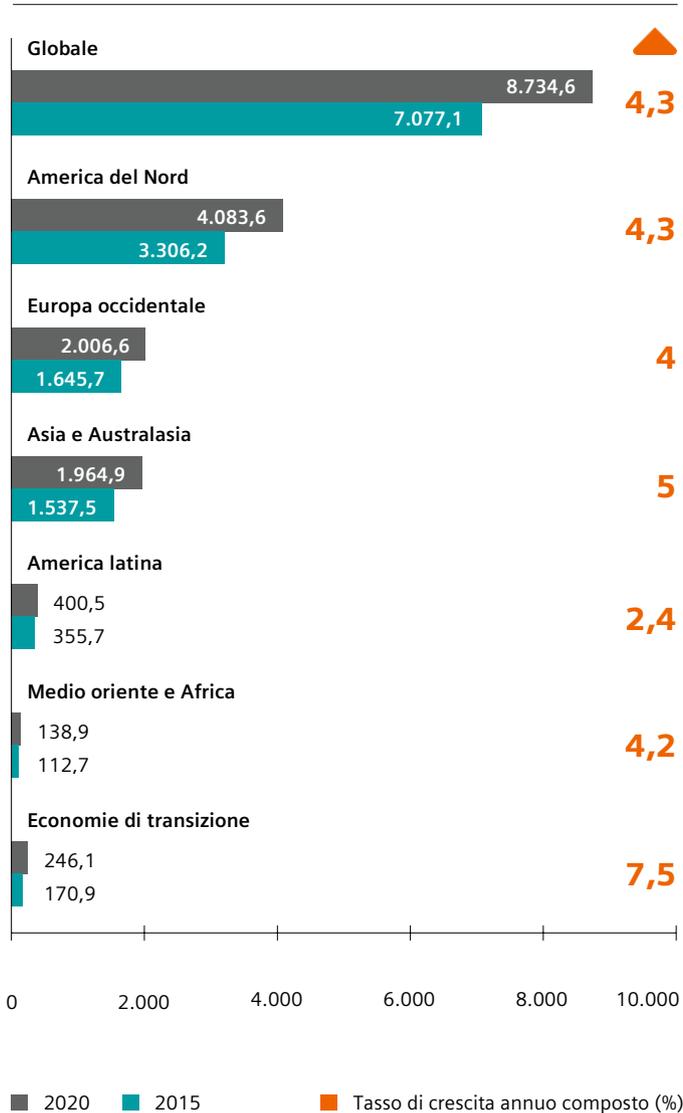
I nostri progetti sono studiati per consentire una riduzione dei costi e un risparmio sulle spese, così da massimizzare i benefici per tutti gli stakeholder. Aiutiamo i nostri partner a fornire assistenza di valore elevato ai pazienti, migliorare gli ambienti di lavoro, offrire opportunità formative agli operatori sanitari e applicare approcci incentrati sulla persona alla gestione dei progetti. La nostra combinazione unica di innovazione della tecnologia medica, informazioni cliniche dettagliate, visione strategica, competenza per l'implementazione e ottimizzazione dei processi può aiutare i nostri partner a essere competitivi. Dando priorità all'approvvigionamento basato sul valore, Siemens Healthineers ha adottato un approccio olistico ai partenariati pubblico-privato. Questo approccio consente alle organizzazioni sanitarie di ridurre i costi operativi e migliorare i risultati. Grazie all'approvvigionamento basato sul valore, le strutture possono giustificare costi iniziali maggiori quantificando le implicazioni di lungo periodo e le opportunità di risparmio offerte dai miglioramenti della tecnologia o dell'infrastruttura.<sup>10</sup>

## Digitalizzazione nei PPP

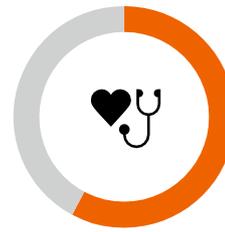
La trasformazione digitale ha promosso la connettività e migliorato la comunicazione all'interno del sistema e tra i sistemi sanitari.<sup>11,12</sup> La pandemia di COVID-19 ha evidenziato le sfide globali del settore sanitario e accelerato gli impegni per la digitalizzazione.<sup>13</sup> In questo settore, le competenze digitali dei partner sono cruciali.<sup>1,2,12</sup> Con la crescente decentralizzazione del settore sanitario, la tecnologia digitale è diventata vitale per le comunicazioni e la connettività. La trasformazione digitale ha portato nuove offerte di servizi e soluzioni chiavi in mano per restare al passo con le aspettative dei clienti.<sup>13</sup>

Servizi come il digital twinning forniscono ai professionisti sanitari una rappresentazione virtuale dei pazienti e una comprensione più approfondita dell'assistenza che viene loro fornita.<sup>14</sup> La telemedicina mantiene i pazienti connessi con esperti clinici 24 ore su 24 migliorando la qualità dell'assistenza e riducendo il numero di pazienti ospedalizzati nella struttura.<sup>15</sup> Soluzioni di localizzazione in tempo reale (RTLS, Real-Time Location Solutions) consentono alle organizzazioni di tracciare in tempo reale la posizione di asset, pazienti e anche del personale.<sup>16</sup> La scansione a risonanza magnetica (RM) da remoto consente di ottenere informazioni diagnostiche di qualità con servizi a pagamento e sale di comando virtuali che permettono di avere a disposizione esperti di imaging indipendentemente dalla loro presenza in loco.<sup>17,18</sup> Queste applicazioni della tecnologia possono migliorare la qualità e l'efficienza dell'erogazione dell'assistenza sanitaria, ma richiedono partenariati tra i provider e il settore per una corretta progettazione e implementazione. Il settore sanitario è cambiato e con esso le aspettative. Le funzionalità digitali sono essenziali per il suo futuro. Le organizzazioni che collaborano con MedTech avranno gli strumenti per affrontare le sfide della digitalizzazione con più efficacia rispetto a quelle che non innovano.

### Spese sanitarie (2015 – 2020)\* (in miliardi di dollari US)



### Pagamento parziale: mancata corrispondenza tra costo e rimborso ricevuto (USA)\*\*



**58%**

degli ospedali ha ricevuto pagamenti di **Medicaid** inferiori al costo nel 2019



**63%**

degli ospedali ha ricevuto pagamenti di **Medicare** inferiori al costo nel 2019



**75,8 miliardi di USD**

Pagamenti parziali combinati nel 2019 (Medicare + Medicaid)



Anche se la spesa sanitaria è in continua crescita, il budget a disposizione è limitato, con grave disagio per le strutture sanitarie che, vista la riduzione delle risorse finanziarie, devono individuare nuove soluzioni per mantenere bassi i costi sanitari per paziente continuando a fornire servizi medici di elevata qualità.

## Partner per un mondo sostenibile

Il mercato sanitario internazionale ha iniziato a dare priorità a pratiche commerciali sostenibili, in linea con le tendenze riscontrate in altri settori.<sup>19,20</sup> Le aziende MedTech offrono approcci innovativi alla sostenibilità nel settore sanitario e sono pertanto diventate i partner naturali di provider ed enti pubblici. In Siemens Healthineers, la nostra strategia per l'ambiente, il sociale e la governance (ESG, Environmental, Social e Governance) privilegia politiche e pratiche responsabili, etiche e sostenibili. Le responsabilità ambientali abbracciano il consumo energetico, la gestione dei rifiuti e il cambiamento climatico. Le responsabilità sociali contemplano i rapporti di lavoro, i diritti umani, la diversità e l'inclusione e la responsabilità del prodotto. La governance responsabile si occupa di conformità, etica d'impresa, controlli e procedure.

### Ospedali smart ed ecologici

Le nostre soluzioni integrano schemi ESG e pratiche incentrate su efficienza energetica, materiali sostenibili e riduzione dell'impronta di carbonio. Privilegiamo la sostenibilità in diverse aree di attività critiche del settore sanitario:

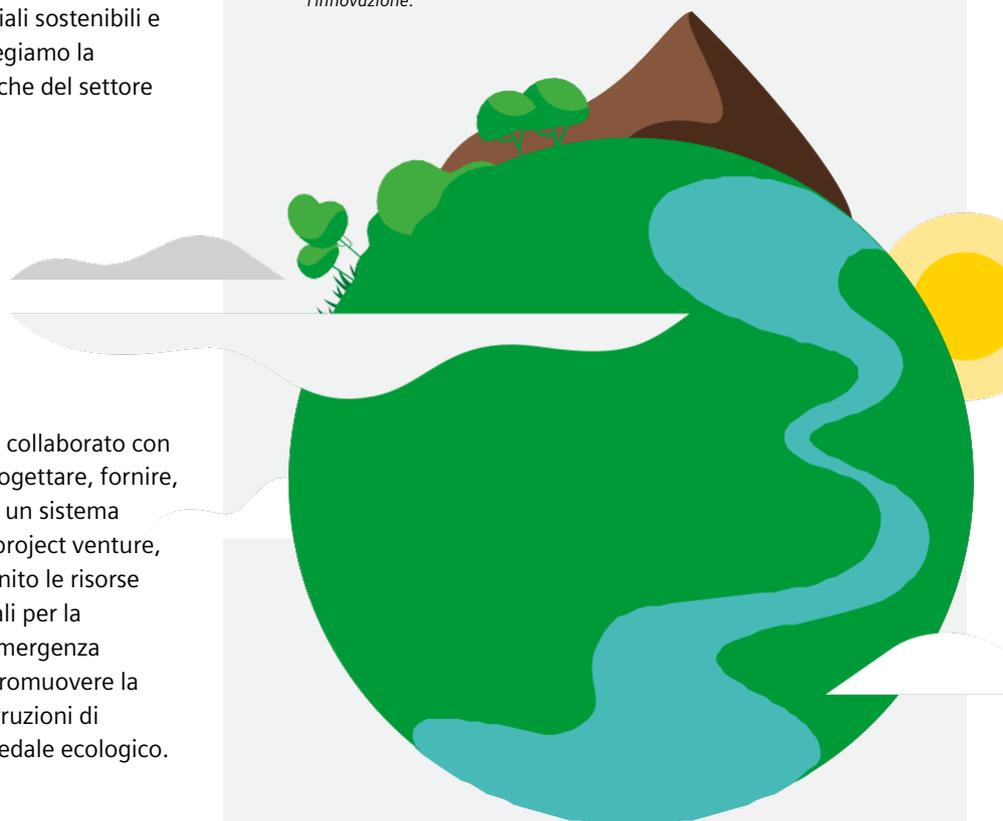
- Approvvigionamento
- Progettazione
- Costruzione
- Finanza
- MedTech
- Operatività
- Gestione della struttura

Ad esempio, l'infrastruttura di Siemens ha collaborato con il Royal Edinburgh Hospital, Scozia, per progettare, fornire, installare, mettere in servizio e collaudare un sistema smart. Questo impegno collaborativo tra project venture, infrastruttura e divisioni di banking ha fornito le risorse finanziarie, le tecnologie e le risorse digitali per la costruzione di un sistema di gestione di emergenza dell'energia. Il progetto ha contribuito a promuovere la sostenibilità e a prevenire blackout e interruzioni di corrente durante la trasformazione in ospedale ecologico.

### ESG prioritaria negli obiettivi di Siemens Healthineers per il 2025

- 220 milioni di punti di interazione con i pazienti nei paesi più svantaggiati\*
- ≥35% di profitti dalle innovazioni commercializzate negli ultimi 3 anni
- 110 prodotti supportati da AI commercializzati
- 130 kt netti di emissioni di CO2 dirette (Scope 1) e indirette (Scope 2)
- 26% donne in posizioni di senior management
- 8,5 indice di coinvolgimento dei dipendenti, mantenendo un benchmark del settore top 25%

*\*Basato su 90 paesi interessati: definiti dalla Banca Mondiale come economie a basso reddito e a reddito medio-basso e integrazioni specifiche da parte di Siemens Healthineers. La conformità a requisiti legali specifici per paese può migliorare la qualità di vita attraverso l'accesso all'assistenza sanitaria e l'innovazione.*



## Esempi di creazione di valore per i clienti

Come le Value Partnership, i PPP descrivono impegni di lungo termine incentrati sul valore tra due o più partner. Spesso comportano la partecipazione di enti locali e possono includere accordi di qualsiasi entità. Mentre alcuni PPP possono essere descritti come Value Partnership, non tutte le Value Partnership sono PPP. Di seguito presentiamo alcuni brevi case studies di progetti di PPP per offrire una panoramica completa.<sup>10,22</sup>

### University Hospitals of North Midlands, Regno Unito

La capitale mondiale dei PPP

- Durata:** 15 anni, più ulteriori 20 anni in attesa dei test di mercato
- Ambito:** Gestione della tecnologia, PACS, 80 workstation e server associati in tre siti.



University Hospitals of North Midlands, Regno Unito

### Sintesi

Il Regno Unito è considerato la patria dei PPP, essendo il luogo in cui è nato questo modello.<sup>21</sup> Nel 2007 ha preso il via un PPP tra Siemens Healthineers e University Hospitals of North Midlands NHS Trust per la radiologia. Il partenariato ha incluso la fornitura e l'installazione di tre scanner per risonanza magnetica (RM) e tre scanner per tomografia computerizzata (TAC), oltre a due scanner per mammografia e all'implementazione di un programma di screening senologico. Presso il Royal Stoke University Hospital di Stoke-on-Trent, questo partenariato include un contratto di gestione della tecnologia, l'installazione di un PACS, un sistema di archiviazione e trasmissione di immagini, e l'assistenza per circa 80 workstation e server.<sup>22</sup>

Il PPP tra Siemens Healthineers e University Hospitals of North Midlands NHS Trust prevede delle opzioni per due prolungamenti di 10 anni dopo i test di mercato. Oggi, il partenariato è stato allargato all'ambito delle app per dispositivi mobili. Avendo lavorato con lo United Kingdom Radiological Congress su un'app per scansioni RM, Siemens Healthineers è ora impegnata con University Hospitals of North Midlands per sviluppare un'app che allevi le paure degli esami di imaging nei bambini.<sup>23</sup>

### Servizi chiave:

- Funzionamento su tre siti separati
- Fornitura di servizi di gestione della tecnologia
- Gestione di un PACS (sistema di archiviazione e trasferimento di immagini)
- Installazione del corrispondente software per PACS su 80 workstation e server associati

## Bendigo Hospital, Australia

Cooperazione esemplare tra pubblico e privato

**Durata:** 25 anni

**Ambito:** Automazione, sicurezza, servizi personalizzati, imaging medicale, energia solare, partecipazione al 50%.



Bendigo Hospital Project, Australia

### Sintesi

Il PPP con Bendigo Health è unico in quanto Siemens Healthineers era il partner che si occupava della gestione della tecnologia, mentre Siemens Financial Services era presente come investitore. Come parte dell'accordo, Siemens Financial Services agiva in quanto parte di un consorzio con lo Stato di Victoria ed Exemplar Health Consortium, fornendo un finanziamento azionario del 50% per la costruzione del Bendigo Hospital Project, sostenibile ed efficiente dal punto di vista energetico, per la fornitura delle apparecchiature di imaging allo stato dell'arte e per la creazione dell'infrastruttura smart. L'accordo includeva la gestione operativa dell'ospedale, le soluzioni medicali fondamentali e la formazione.<sup>24</sup>

Oggi il progetto di ospedale da 372 posti letto è un esempio eccellente di cooperazione tra pubblico e privato.<sup>23</sup> È considerato una struttura sanitaria all'avanguardia e, avendo ridotto efficacemente le emissioni di gas a effetto serra, ha ricevuto numerosi riconoscimenti.

Oltre al progetto di ospedale e in risposta alla pandemia di COVID-19, Siemens Healthineers ha collaborato con lo staff del Bendigo per sviluppare un sistema di monitoraggio remoto dei pazienti basato sul cloud con il sistema del più grande Bendigo Health da 724 posti letto. Ciò ha dato sicurezza ai pazienti e ha consentito loro l'accesso alle cure.<sup>25</sup>

### Servizi chiave:

- Siemens Financial Services ha fornito un finanziamento azionario del 50%
- Siemens Healthineers ha installato tecnologia di imaging diagnostico allo stato dell'arte
- Siemens Smart Infrastructure ha fornito l'automazione, la sicurezza e servizi personalizzati
- La struttura è stata insignita del premio "Victorian Development of the Year" per la sua sostenibilità

*"L'eccezionale applicazione di tecnologie rappresenta il futuro per la gestione di un numero crescente di richieste del sistema sanitario. La "soluzione per la pandemia" teamplay myCare Companion ha dotato medici e operatori sanitari di un controllo maggiore e più sicuro sulla gestione delle risorse mediche fondamentali. Siamo orgogliosi di supportare Bendigo Health nell'utilizzo di tecnologie che assicurano ai pazienti l'accesso al trattamento corretto nel momento giusto"*

**Michael Shaw**, Managing Director, Siemens Healthineers ANZ

## **Policlinico di Ankara/Bilkent, Turchia**

Collaborazione per il più grande laboratorio in PPP in Europa

**Durata:** Contratto di 5 anni

**Ambito:** Progettazione, tecnologia, consumabili, formazione del personale, assistenza e manutenzione per i servizi del laboratorio clinico.



Policlinico di Ankara, Turchia

### **Sintesi**

Con 3.800 posti letto, il Policlinico di Ankara, situato nel distretto di Bilkent, in Turchia, è il complesso sanitario più grande di Europa, in grado di assistere 25.000 pazienti ambulatoriali al giorno.<sup>26</sup> Un PPP con Siemens Healthineers ha fornito tecnologia e competenze allo stato dell'arte per il laboratorio diagnostico. Oltre alla tecnologia, questo accordo prevedeva assistenza e manutenzione continua, istruzione e formazione continue del personale e input di progettazione del laboratorio per l'efficienza.<sup>27</sup>

Come parte dell'accordo, Siemens Healthineers ha supportato lo sviluppo di un campus esclusivo, ha contenuto i costi del progetto senza comprometterne la qualità e ha ampliato le discipline di laboratorio per includere biochimica, microbiologia, patologia e altre specialità, come un laboratorio di genetica e un laboratorio di tubercolosi. Siemens Healthineers ha fornito servizi di laboratorio altamente automatizzati, processi standardizzati e un sistema sofisticato di gestione della qualità. Oggi, il laboratorio di Bilkent serve pazienti del Policlinico e di tutto il paese, eseguendo circa 200.000 test diagnostici con un potenziale di 300.000 test al giorno con 220 operatori di laboratorio, esclusi i medici, che sono impiegati dal Ministero della Sanità.<sup>27</sup>

Siemens Smart Infrastructure ha contribuito inoltre a rendere il Policlinico di Ankara un ecosistema intelligente che offre ai pazienti e al personale il massimo comfort e la massima sicurezza, senza compromettere gli obiettivi di sostenibilità ed efficienza.

Elemento chiave sono la perfetta integrazione e il controllo centralizzato di 22 sottosistemi ospedalieri attraverso la piattaforma di gestione degli edifici Desigo CC. La piattaforma monitora e controlla circa 800.000 punti dati, garantendo giorno e notte il regolare funzionamento delle infrastrutture critiche. Questo progetto rappresenta una pietra miliare per la sanità del futuro, con infrastrutture energetiche e tecnologie per edifici intelligenti.

### **Servizi chiave:**

- Assegnazione di personale tecnico di laboratorio istruito e formato
- Fornitura di servizi di valore aggiunto, inclusi approvvigionamento e ottimizzazione dei processi
- Fornitura di competenze di progettazione, attrezzature, apparecchiature, consumabili, assistenza e manutenzione
- La struttura ora fornisce servizi di laboratorio per tutte le discipline

*“Per noi era importante avere un partner che non avesse solo tanta esperienza in ambiente ospedaliero, ma che fosse anche molto competente nell'innovazione tecnologica.”*

**Hakan Adanali**, CCN Group Board Member

## Ospedali universitari di Santa Lucia e Los Arcos del Menor, Spagna

Innovazione garantita per i due ospedali

**Durata:** Contratto di 15 anni

**Ambito:** Finanziamento, servizi e manutenzione del laboratorio, imaging, tecnologie IT e di comunicazione.



Gli ospedali universitari di Santa Lucia e Los Arcos del Menor, Spagna

### Sintesi

Il Ministero della Sanità, in Murcia, Spagna, ha dovuto far fronte a un incremento delle richieste di assistenza sanitaria nelle aree costiere di Cartagena e Mar Menor dovuto all'aumento della popolazione. Il Ministero ha deciso di investire in due nuovi ospedali, per un totale di circa 1.000 posti letto, e di installarvi tecnologia medica allo stato dell'arte.

Nel 2010, Siemens Healthineers ha firmato una Value Partnership della durata di 15 anni con il Ministero della Sanità, in Murcia, per aggiungere nuove funzionalità e potenziare quelle esistenti nei due ospedali regionali della Spagna. L'obiettivo era trasformare l'erogazione dell'assistenza sanitaria mantenendo la qualità e la redditività.

Dopo cinque anni, i risultati hanno superato le aspettative: è stata ottenuta una riduzione dei costi amministrativi del 25%, sono stati previsti risparmi per 3,2 milioni di euro e la necessità di riprogrammare i pazienti è stata ridotta allo 0%.

Il PPP con questi ospedali statali includeva la fornitura di oltre 100 sistemi di imaging, come scanner per tomografia computerizzata (TAC), unità ecografiche e sistemi per mammografia. Inoltre, Siemens Healthineers ha predisposto tutti i laboratori e fornito un sistema IT e di comunicazione tra le due strutture. Oltre a supportare le esigenze di imaging, analisi e comunicazione di queste strutture, Siemens Healthineers ha fornito anche una garanzia di innovazione che prevede la sostituzione delle apparecchiature più obsolete con l'ultimissima tecnologia medica.<sup>28</sup>

### Servizi chiave:

- Dotazione di tecnologia medica allo stato dell'arte nei due ospedali statali
- Innovazione garantita, aggiornamenti e sostituzioni di tutta la tecnologia medica
- Assunzione di responsabilità per finanziamento, assistenza e manutenzione di tutte le apparecchiature e i sistemi IT
- Aumento della qualità di cura e della gamma di trattamenti e di interventi in queste strutture

*“Riunire tutto in un solo contratto è un grande passo avanti. L'entità di questa Value Partnership fornisce un valore aggiunto che ha migliorato il livello di innovazione tecnologica in entrambi gli ospedali.”*

**Francisco Agulló**, General Director,  
Ex Ministro della Sanità di Murcia, Spagna

# Integrazione di esperienza e competenza consolidate

I PPP offrono significative opportunità alla comunità del settore sanitario internazionale. I partenariati con aziende MedTech offrono alle organizzazioni dei provider l'accesso a soluzioni innovative, alle risorse e al supporto di cui hanno bisogno per realizzare i loro obiettivi e migliorare la salute delle loro comunità locali.

Con l'esperienza e la competenza di un leader del settore, Siemens Healthineers offre PPP flessibili che possono essere adattati alle priorità di ogni partner. Contattaci oggi per conoscere le tue opportunità.

---

## Sei interessato a discutere del tuo potenziale progetto di PPP?

Contatta Siemens Healthineers Enterprise Services per conoscere come possiamo aiutarti a plasmare il prossimo decennio dei servizi sanitari:

 [siemens-healthineers.com/ppp](https://www.siemens-healthineers.com/ppp)

 [ppp@siemens-healthineers.com](mailto:ppp@siemens-healthineers.com)

---

# Bibliografia

- 1) Mohammed IY. Public-Private Partnership: An Overview. *Journal of Social Science and Public Policy*. 2012;4:8-17. <https://www.cenresinjournal.com/wp-content/uploads/2020/03/Page-8-17-795.pdf>.
- 2) Ondategui-Parra S. Public-Private Partnerships in Healthcare. *Health Management*. 2009;11 (5). <https://healthmanagement.org/c/it/issuearticle/public-private-partnerships-in-healthcare>.
- 3) The World Bank. PPPs by Sectors. 2020. <https://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/sector>.
- 4) [https://ieg.worldbankgroup.org/sites/default/files/Data/reports/lp\\_Health\\_PPP\\_1116.pdf](https://ieg.worldbankgroup.org/sites/default/files/Data/reports/lp_Health_PPP_1116.pdf)
- 5) United Nations: Department of Economic and Social Affairs Sustainable Development. The 17 goals: History. <https://sdgs.un.org/goals>.
- 6) Joudyian N, Doshmangir L, Mahdavi M, Tabrizi JS, Gordeev VS. Public-private partnerships in primary health care: a scoping review. *BMC Health Serv Res*. 2021 Jan 4;21(1):4. <https://bmchealthservres.biomedcentral.com/articles/10.1186/s12913-020-05979-9>.
- 7) Abuzaineh N, Brashers E, Foong S, Feachem R, Da Rita P. PPPs in healthcare: Models, lessons and trends for the future. *Healthcare public-private partnership series, No. 4*. San Francisco, CA: The Global Health Group, Institute for Global Health Sciences, University of California, San Francisco and PwC; 2018. <https://www.pwc.com/gx/en/industries/healthcare/publications/trends-for-the-future.html>.
- 8) Siemens Healthineers. Are you ready for the future of healthcare? 2022. <https://events.siemens-healthineers.com/value-promises#improving-patient-experience/index-view>.
- 9) Siemens Healthineers. Public-Private Partnerships. 2022. <https://www.siemens-healthineers.com/services/public-private-partnerships>.
- 10) Pennestrì F, Lippi G, Banfi G. Pay less and spend more-the real value in healthcare procurement. *Ann Transl Med*.
- 11) Hermes, S., Riasanow, T., Clemons, E.K. et al. The digital transformation of the healthcare industry: exploring the rise of emerging platform ecosystems and their influence on the role of patients. *Bus Res*. 2020;13:1033–1069. <https://link.springer.com/article/10.1007/s40685-020-00125-x>
- 12) Babacan H. (2021) Public-Private Partnerships for Global Health. In: Haring R, Kickbusch I, Ganten D, Moeti M. (eds) *Handbook of Global Health*. Springer, Cham. [https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007/978-3-030-45009-0\\_117](https://link.springer.com/referenceworkentry/10.1007/978-3-030-45009-0_117)
- 13) Siemens Healthineers. The effects of decentralization in times of pandemic. 2020. <https://www.siemens-healthineers.com/perspectives/mso-effects-of-decentralization.html>.
- 14) Siemens. Digitalization in industry: Twins with potential. 2022. <https://new.siemens.com/global/en/company/stories/industry/the-digital-twin.html>.
- 15) Siemens Healthineers. Telehealth Solutions: Expanding access to healthcare. 2022. <https://www.siemens-healthineers.com/digital-health-solutions/digital-solutions-overview/telehealth>.
- 16) Siemens Healthineers. RealTime Location Solutions: Achieve operational excellence. Outperform in patient care. 2022. <https://www.siemens-healthineers.com/services/realtime-location-solutions>.
- 17) Siemens Healthineers. WeScan: Discover a healthcare service that offers you remote scanning support for MR imaging. 2022. <https://www.siemens-healthineers.com/services/customer-services/upteam-services/wescan>.
- 18) Siemens Healthineers. *syngo* Virtual Cockpit: Imaging without limits. 2022. <https://www.siemens-healthineers.com/en-us/medical-imaging-it/imaging-acquisition-solutions/syngo-virtual-cockpit-portfolio/syngo-virtual-cockpit>.
- 19) Yang S, Zhao W, Liu Y, Cherubini F, Fu B, Pereira P. Prioritizing sustainable development goals and linking them to ecosystem services: A global expert’s knowledge evaluation. *Geography and Sustainability*. 2020; 1(4): 321-330. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2666683920300511>
- 20) Marimuthu M, Paulose H. Emergence of Sustainability Based Approaches in Healthcare: Expanding Research and Practice. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*. 2016;224:554-561. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877042816305213>.
- 21) Law Teacher. Origin of Public Private Partnerships. 2019. <https://www.lawteacher.net/free-law-essays/commercial-law/origin-of-public-private-partnerships-commercial-law-essay.php>.
- 22) Siemens Healthineers. UHNM at the heart of changes to meet community needs. 2020. <https://www.siemens-healthineers.com/en-uk/press-room/press-releases/uhnm-at-heart-of-changes.html>.
- 23) Health Management. Siemens Healthcare partners with University Hospitals of North Midlands. 2015. <https://healthmanagement.org/c/imaging/pressrelease/siemens-healthcare-partners-with-university-hospitals-of-north-midlands>
- 24) Bendigo Health. Public-Private Partnership. 2022. <https://www.bendigohealth.org.au/PublicPrivatePartnership>.
- 25) Siemens Healthineers. Bendigo Health deploy teamplay myCare Companion – Pandemic. 2020. <https://www.siemens-healthineers.com/en-au/news/bendigo-teamplay-mycare.html>.
- 26) Wright AG. Project of the Year Finalist, Heath Care: Ankara Bilkent City Hospital. *Engineering News record*. 2019. <https://www.enr.com/articles/47618-project-of-the-year-finalist-heath-care-ankara-bilkent-city-hospital>.
- 27) Siemens Healthineers. Innovative clinical laboratory services managed by a trusted partner. 2022. <https://www.siemens-healthineers.com/en-iq/services/value-partnerships/asset-center/thought-leaders/laboratory-services-for-ankara-hospital>.
- 28) Meyer M. Becoming a Benchmark Hospital. *Medical Solutions*. 2011;18-27. <https://www.siemens-healthineers.com/en-us/news-and-events/customer-magazines-overview/medical-solutions-november2011.html>



Per ulteriori informazioni sulle nostre Value Partnership e su come creare più valore per le strutture sanitarie, leggi qui:

**Gestione della tecnologia** – Le aziende sanitarie sono sempre alla ricerca di soluzioni che consentano simultaneamente di ottimizzare le operazioni, espandere le funzionalità e portare avanti l'innovazione. Ecco perché una delle aree di interesse più critiche è la gestione olistica della tecnologia medica.

 [siemens-healthineers.com/whitepaper-technology-management](https://www.siemens-healthineers.com/whitepaper-technology-management)



**Value Partnership** – Queste soluzioni rivoluzionarie aiutano le strutture sanitarie a vincere le sfide digitalizzando e trasformando l'assistenza sanitaria, espandendo la medicina personalizzata e migliorando l'esperienza del paziente.

 [siemens-healthineers.com/whitepaper-value-partnerships](https://www.siemens-healthineers.com/whitepaper-value-partnerships)



**Tecnologia digital twin** – Le presentazioni virtualizzate di strutture e processi sono strumenti potenti, particolarmente utili per le strutture sanitarie. Possono ridurre i tempi e i costi della sperimentazione di soluzioni e approcci diversi nel mondo reale.

 [siemens-healthineers.com/whitepaper-digital-twin](https://www.siemens-healthineers.com/whitepaper-digital-twin)



**Modelli di finanziamento** – I modelli di finanziamento innovativi sono una componente fondamentale per vincere le sfide eccezionali che devono fronteggiare le strutture sanitarie. La combinazione di esperienza, solidità finanziaria e passione per la creazione di valore nel settore sanitario è ciò che rende Siemens Healthineers diversa dagli altri potenziali partner finanziari.

 [siemens-healthineers.com/whitepaper-financing-models](https://www.siemens-healthineers.com/whitepaper-financing-models)



**Servizi di consulenza e trasformazione digitale** – Scegliere il partner di consulenza appropriato può aiutare le strutture sanitarie a prosperare in tempi difficili, aumentare il valore e guidare la trasformazione del futuro.

 [siemens-healthineers.com/whitepaper-consulting-digital-transformation](https://www.siemens-healthineers.com/whitepaper-consulting-digital-transformation)



**Come creare l'ambiente di cura del futuro** – Il design della struttura, accurato e incentrato sulla persona, può avere un effetto positivo sull'esperienza del paziente e del personale. Lavoro di squadra interdisciplinare, design biofilico e nuove tecnologie sono gli elementi che stanno plasmando l'ambiente di cura del futuro.

 [siemens-healthineers.com/whitepaper-healing-environment](https://www.siemens-healthineers.com/whitepaper-healing-environment)



**Come creare il centro diagnostico più innovativo** – I partner della tecnologia medica offrono consulenza operativa e strategica per aiutare i laboratori a ottimizzare le loro attività correnti, ampliare le funzionalità e accelerare l'innovazione nei propri centri. Ora è disponibile una gamma di soluzioni operative, dai Managed Equipment Services alla piena responsabilità operativa e del personale.

 [siemens-healthineers.com/whitepaper-the-ultimate-diagnostic-center](https://www.siemens-healthineers.com/whitepaper-the-ultimate-diagnostic-center)



**La forza lavoro del futuro** – Molti sono i fattori responsabili dell'attuale carenza di personale nel settore sanitario. Le implicazioni di questa carenza sono in continuo aumento e potrebbero richiedere una gestione del personale ancora più flessibile in futuro.

 [siemens-healthineers.com/whitepaper-workforce-of-the-future](https://www.siemens-healthineers.com/whitepaper-workforce-of-the-future)



**Eccellenza operativa nel settore sanitario** – Una combinazione di informazioni cliniche dettagliate, innovazione della tecnologia medica, visione strategica, competenza per l'implementazione e capacità di ottimizzazione dei processi aiuta le strutture sanitarie a sviluppare e realizzare i loro obiettivi strategici e a evitare inutili rischi.

 [siemens-healthineers.com/whitepaper-operational-excellence-in-healthcare](https://www.siemens-healthineers.com/whitepaper-operational-excellence-in-healthcare)



**Nuove linee del prossimo futuro del settore sanitario** – Il COVID-19 ha mostrato le debolezze critiche di molti sistemi sanitari, ma ha anche accelerato l'adozione di nuove importanti tecnologie. Un gruppo di esperti di Siemens Healthineers ha discusso di quali potrebbero essere gli effetti duraturi di questi adeguamenti dovuti alla pandemia.

 [siemens-healthineers.com/whitepaper-shaping-the-next-decade-in-healthcare](https://www.siemens-healthineers.com/whitepaper-shaping-the-next-decade-in-healthcare)



**Una nuova frontiera per cure oncologiche economiche e accessibili** – I centri oncologici devono essere dotati delle opportune risorse per pianificare, implementare e ottimizzare l'erogazione di cure economiche. Le partnership di settore offrono agli oncologi l'opportunità di sviluppare, mantenere ed espandere le funzionalità delle loro cliniche per diventare centri di eccellenza.

 [siemens-healthineers.com/whitepaper-partners-in-cancer-care](https://www.siemens-healthineers.com/whitepaper-partners-in-cancer-care)



I prodotti/le funzioni e/o le offerte dei servizi (qui citati) non sono disponibili in commercio in tutti i paesi e/o per tutte le modalità. Nei paesi in cui i servizi non sono commercializzati per motivi legali o altri, l'offerta dei servizi non può essere garantita. Per ulteriori informazioni, contattare l'organizzazione Siemens Healthineers locale. I risultati dei clienti di Siemens Healthineers qui riportati sono stati conseguiti nel contesto particolare del cliente. Poiché non c'è un ospedale "tipico" ed esistono molte variabili (ad es., dimensioni dell'ospedale, tipologia di casistiche, livello di informatizzazione), non vi può essere alcuna garanzia che altri clienti conseguano gli stessi risultati.

Le immagini scientifiche del titolo non sono relative alle persone raffigurate e non sono prodotte da un dispositivo di Siemens Healthineers. Sono state modificate per consentirne una migliore visualizzazione.

**Siemens Healthineers**

Patrizia Palazzi  
Via Vipiteno, 4  
20128 Milano Italy  
Telefono: +39 335 1279827  
e-mail: [patrizia.palazzi@siemens-healthineers.com](mailto:patrizia.palazzi@siemens-healthineers.com)

**Siemens Healthineers**

Carlo Sacchi  
Via Vipiteno, 4  
20128 Milano Italy  
Telefono: +39 335 1279810  
e-mail: [carlo.sacchi@siemens-healthineers.com](mailto:carlo.sacchi@siemens-healthineers.com)

---

**Siemens Healthineers Headquarters**

Siemens Healthcare GmbH  
Henkestr. 127  
91052 Erlangen, Germania  
Telefono: +49 9131 84-0  
[siemens-healthineers.com](http://siemens-healthineers.com)